

# 公的機関・金融機関との取組実績:地域

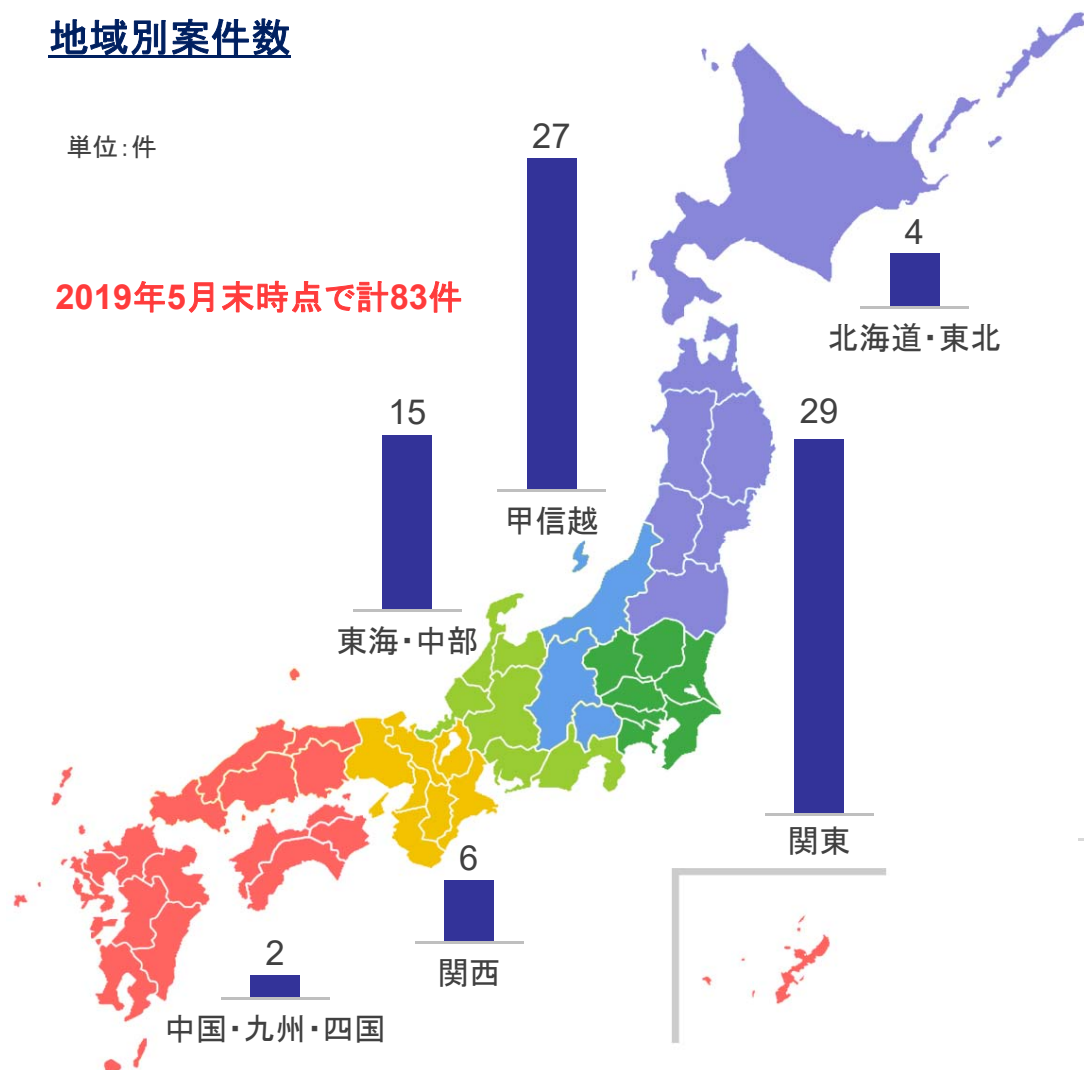
- ▶ 弊社は、中小企業再生支援協議会等の公的機関および金融機関の経営改善案件に関して、財務実態調査(財務DD)、事業実態調査(事業DD)、事業計画策定支援を受注した実績を有しており、2019年5月末時点で計83件の案件実績がございます。
- ▶ 案件実績の地域としては関東と甲信越が多く、2012年から2017年にかけては、年間10件前後の案件に取り組んで参りました。

2019年5月末時点

## 地域別案件数

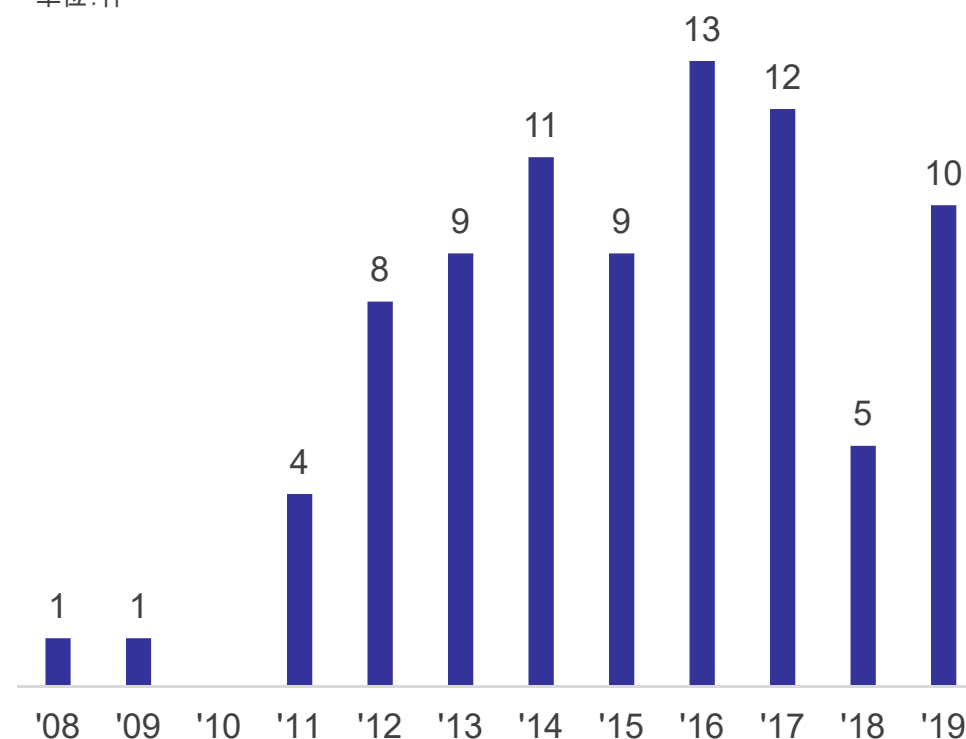
単位:件

2019年5月末時点で計83件



## 年別案件数

単位:件



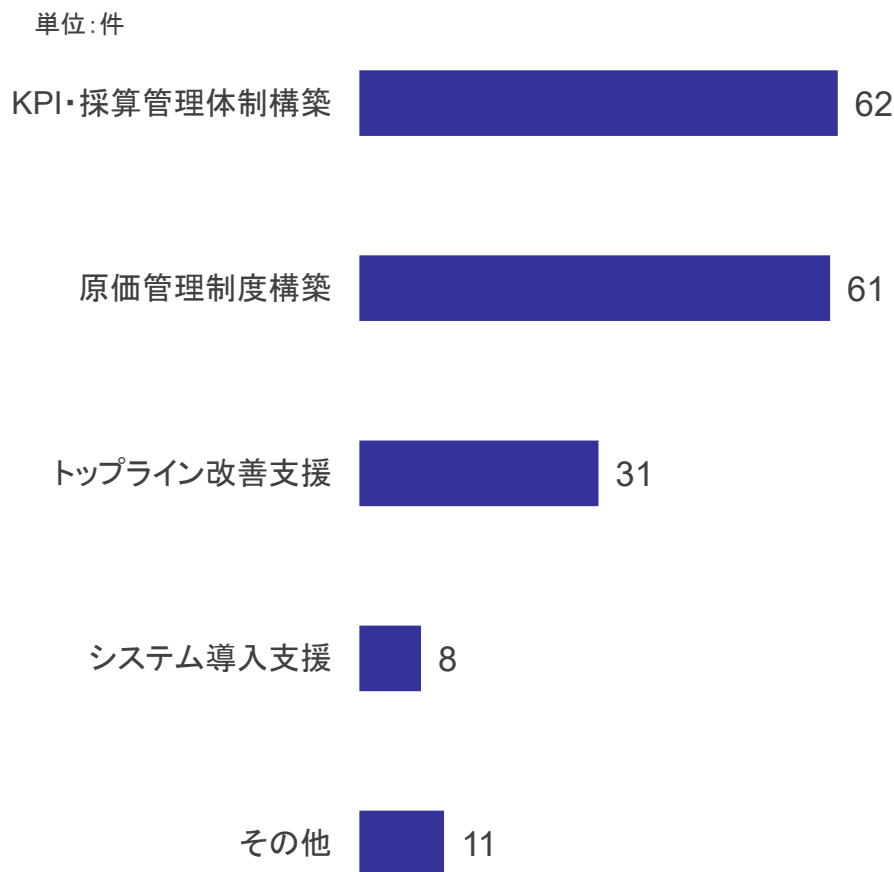
2012年から2017年にかけて、年間10件前後の案件実績あり

# 公的機関・金融機関との取組実績：支援内容と関与年数

- ▶ 弊社へのご依頼としては、KPI・採算管理体制構築支援や原価管理制度構築支援が多くなっています。特に原価管理については、中小規模の製造業が苦手とする部分であり、強いニーズがある分野です。
- ▶ 弊社は、事業計画策定だけでなく、計画策定後も各施策についての実行支援で引続き関与させて頂くことが多く、関与年数が2年を超える先が合計で36件ございます。現在の平均関与年数は2.8年となっており、今後も延びていくと考えられます。

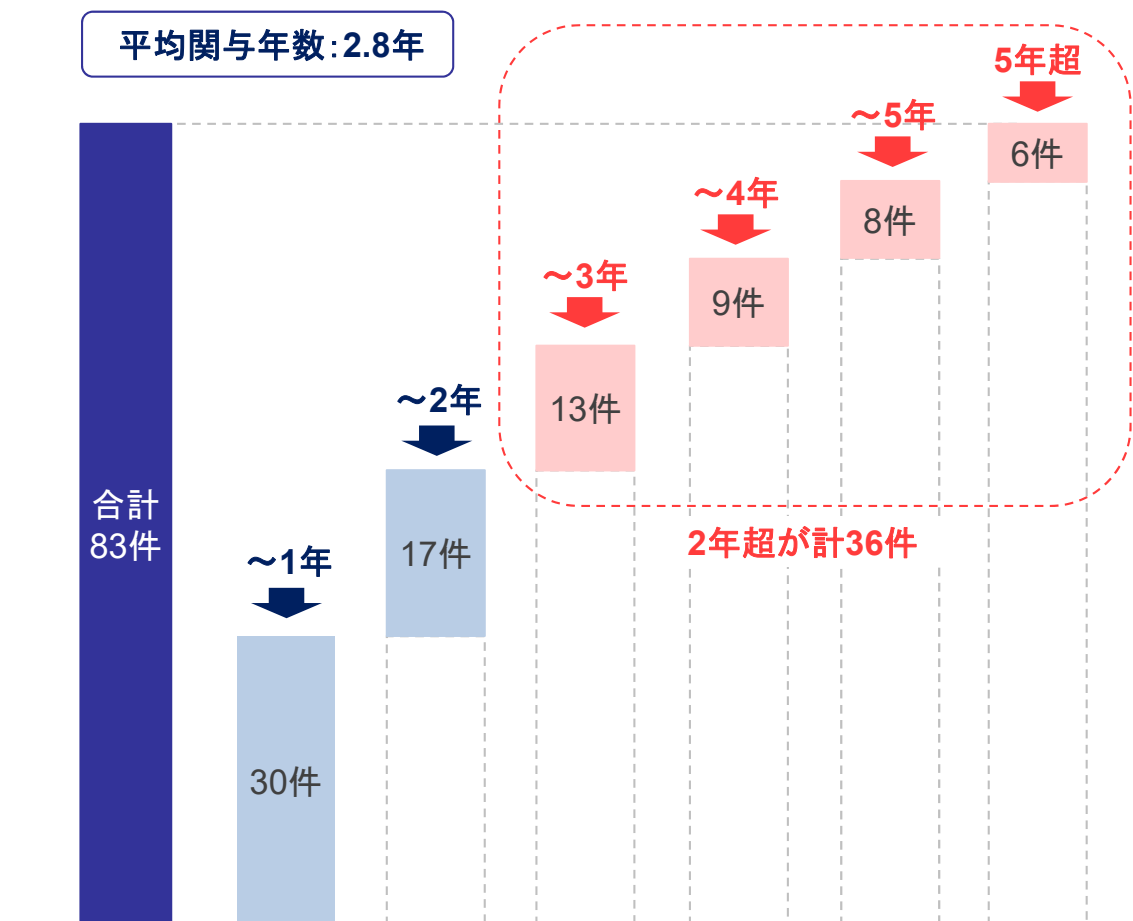
2019年5月末時点

## 主な支援内容



複数実施している案件があるため、合計83件にはなりません

## 関与年数

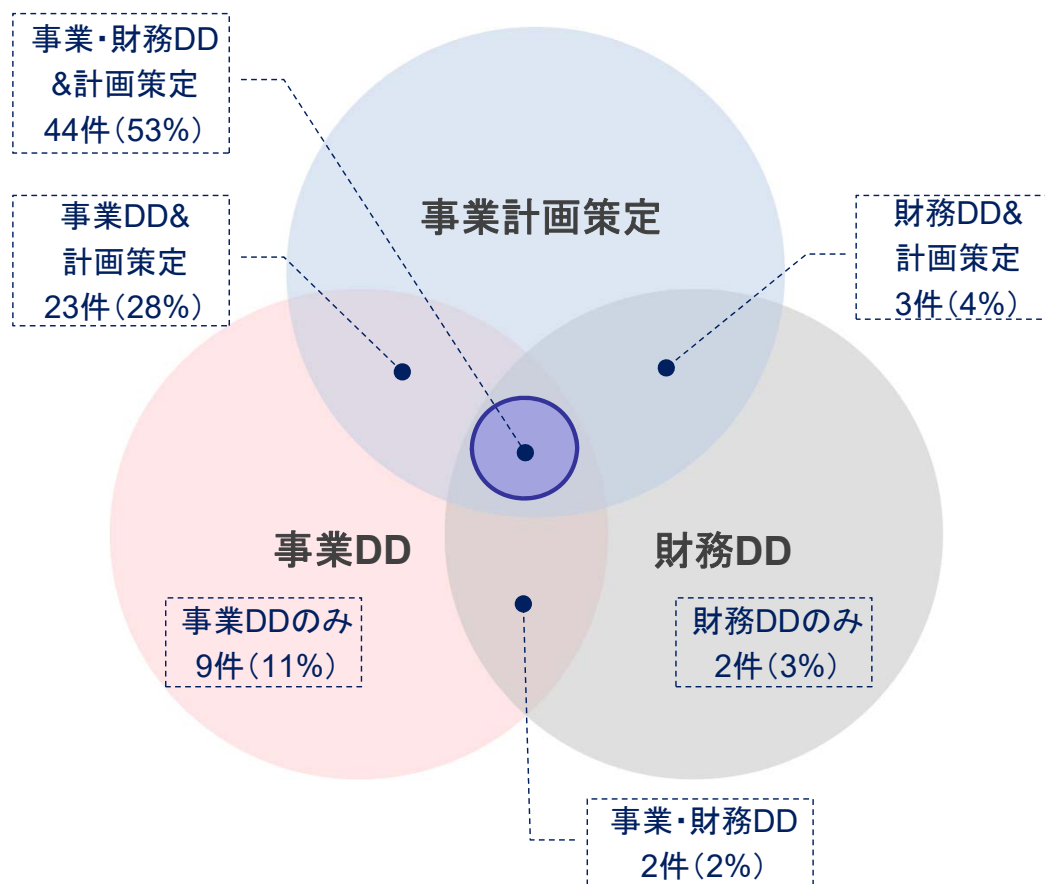


# 公的機関・金融機関との取組実績：業務内容と業種

- ▶ 弊社は、全83件のうち78件(94%)で事業DDを担当しており、事業・財務DD&計画策定のフルパッケージで担当させて頂くことが多いです。
- ▶ 業種としては、弊社は製造業の経営改善を得意としておりますが、特に工程数が多く、多額の人や機械等の固定費が発生することにより各製品の採算や原価が見え難い部品加工業や食品製造業についてのご依頼が多くなっています。

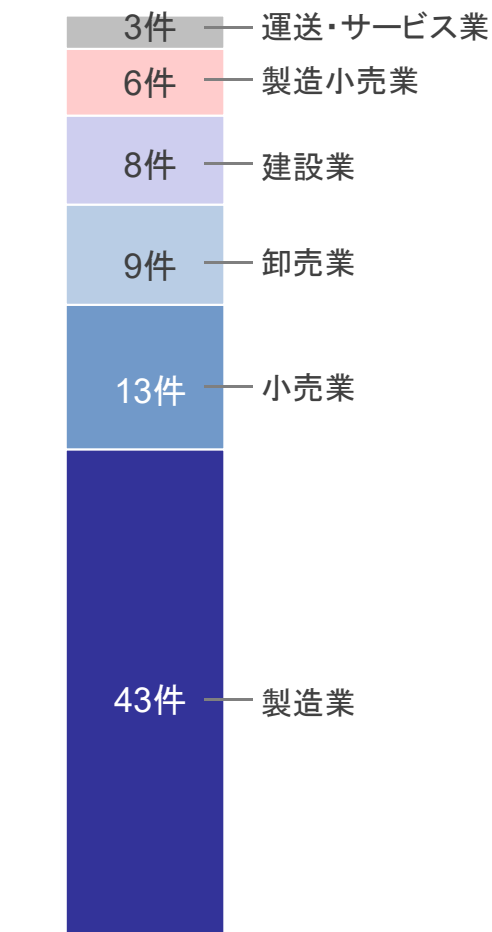
2019年5月末時点

## 担当業務

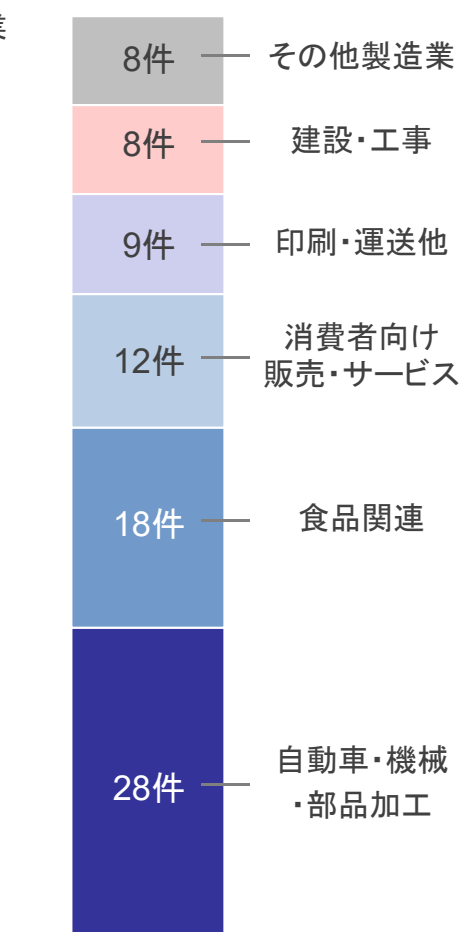


全83件のうち、78件(94%)で事業DDを担当  
また44件(53%)を事業・財務DD&計画策定のフルパッケージで担当

## 対象会社業種



## 対象会社分野



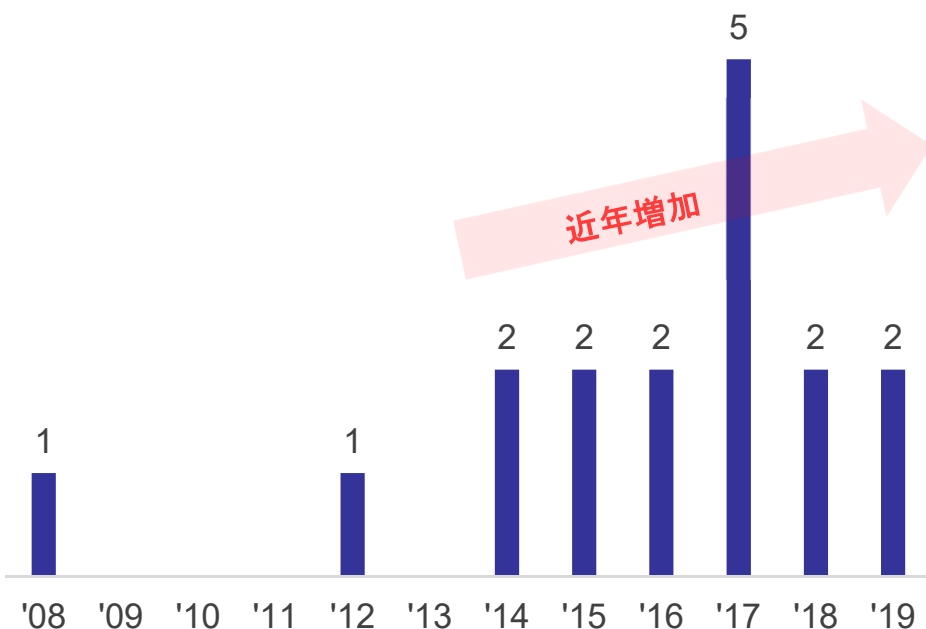
# 公的機関・金融機関との取組実績：抜本再生案件への取り組み

- ▶ 近年は、第2会社方式等の債務免除を伴う抜本再生案件が増加してきており、弊社でも毎年2件程度の取組実績がございます。
- ▶ 弊社は、自力再建型だけでなく、事業スポンサーや地域再生ファンド等を活用した様々な抜本再生案件への取組実績があり、DD～計画策定～抜本策実行まで一貫して対応出来るという点が、大きな優位性であると考えております。

2019年5月末時点

## 債務免除を伴う抜本案件への取組実績

単位：件数



### Pick Up

- ◆新潟県 樹脂製品製造業 売上高20億円  
 案件概要：社長子息とメインバンクによる自力再建型の第2会社方式による抜本再生案件  
 弊社担当：事業DD、財務DD、事業計画策定
- ◆鳥取県 インスタント食品製造業 売上高17億円  
 案件概要：新社長と銀行系ファンドをスポンサーとした第2会社方式による抜本再生案件  
 弊社担当：事業DD、財務DD、事業計画策定を担当
- ◆茨城県 菓子製造小売業 売上高16億円  
 案件概要：地域再生ファンドをスポンサーとした第2会社方式による抜本再生案件  
 弊社担当：事業DD、事業計画策定を担当
- ◆神奈川県 食肉加工卸売業 売上高9億円  
 案件概要：ファンドへの債権売却&新規金融機関リファイナンスを絡めた自力再建型の第2会社方式による抜本再生案件  
 弊社担当：事業DD、財務DD、事業計画策定を担当